

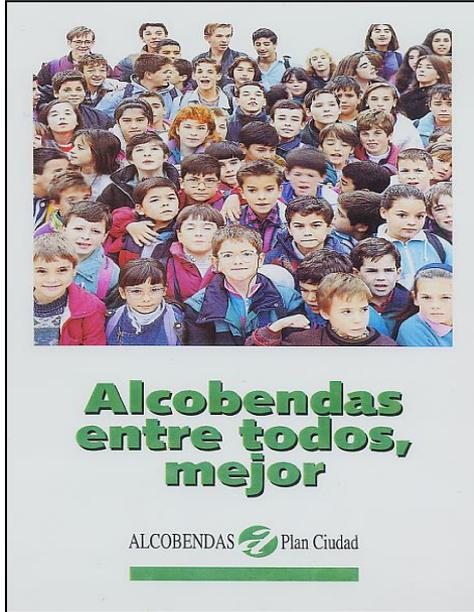
JORNADA
PLAN ESTRATÉGICO
ALCOBENDAS
LIDERA
2030

Diagnóstico

Metodología y cronograma

12 de Mayo de 2021









PLAN DE TRANSFORMACION E INNOVACION MUNICIPAL

Hoja de ruta de transformación :

- Agenda digital y ciudadana. Automatización de procesos
 - Rediseño organizativo y de estructura municipal.
 - Plan relevo generacional y transición digital.
- Simplificación normativa y procedimiento administrativo
 - Coordinación directiva y sistema de gestión sostenible

Definición del Propósito y Renovación de la Visión y Valores



El ecosistema de la ciudad (modelo EFQM)



Antecedentes: Necesidad de Alinearnos con los ODS de la Agenda 2030



ODS	REDS	Comunidad de Madrid UAM Universidad Autónoma de Madrid	ODS	REDS	Comunidad de Madrid UAM Universidad Autónoma de Madrid
1 FIN DE LA POBREZA	9/103	8/18	10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES	93/103	18/18
2 HAMBRE CERO	69/103	16/18	11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES	19/103	10/18
3 SALUD Y BIENESTAR	2/103	1/18	12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES	78/103	15/18
4 EDUCACIÓN DE CALIDAD	2/103	2/18	13 ACCIÓN POR EL CLIMA	98/103	16/18
5 IGUALDAD DE GÉNERO	97/103	11/18	14 VIDA SUBMARIANA		
6 AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO	50/103	11/18	15 VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES	72/103	12/18
7 ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE	12/103	7/18	16 PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS	5/103	3/18
8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO	4/103	3/18	17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS	13/103	3/18
9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA	30/103	8/18			



El informe de la Red Española de Desarrollo Sostenible, que ya está en su segunda edición, utiliza en esta más de 100 indicadores para evaluar las principales ciudades españolas (todas las que cuentan con más de 80.000 habitantes, que son 103)



El estudio de ciudades inclusivas de la Comunidad de Madrid se inscribe en un proyecto europeo de evaluación de la resiliencia en los municipios madrileños. Para ello, parte de un diagnóstico basado en los ODS con un conjunto de datos y unos criterios de comparación más adaptados a la realidad regional. Este estudio establece 3 conjuntos de ciudades según su tamaño, y Alcobendas se sitúa en el puesto 9 entre las 18 ciudades con más de 60.000 habitantes.

Fuente : diagnóstico Smart&city



El 2º Informe “Los ODS en 100 ciudades españolas” edición 2020, analiza los avances en la implementación de los ODS en 103 ciudades españolas (capitales de provincia y administrativas y ciudades con más de 80.000 habitantes).

Alcobendas ocupa la posición 25 del Ranking total en España y el 5º de la Comunidad de Madrid (Únicamente superado por Alcorcón, Getafe, Madrid y Móstoles de los municipios madrileños).



El número debajo de cada ODS señala la posición que ocupa Alcobendas respecto a las 103 ciudades del estudio. Y el color de cada número:

- Verde: Alcobendas ya cumple con el objetivo fijado para 2030.
- Amarillo: A medio camino.
- Rojo: El objetivo se encuentra bastante retrasado.



Políticas palanca y componentes



I. Agenda urbana y rural, lucha contra la despoblación y desarrollo de la agricultura

1. Plan de choque de movilidad sostenible, segura y conectada en entornos urbanos y metropolitanos
2. Plan de rehabilitación de vivienda y regeneración urbana
3. Transformación ambiental y digital del sistema agroalimentario y pesquero



II. Infraestructuras y ecosistemas resilientes

4. Conservación y restauración de ecosistemas y su biodiversidad
5. Preservación del espacio litoral y los recursos hídricos
6. Movilidad sostenible, segura y conectada



III. Transición energética justa e inclusiva

7. Despliegue e integración de energías renovables
8. Infraestructuras eléctricas, promoción de redes inteligentes y despliegue de la flexibilidad y el almacenamiento
9. Hoja de ruta del hidrógeno renovable y su integración sectorial
10. Estrategia de Transición Justa



IV. Una Administración para el siglo XXI

11. Modernización de las Administraciones públicas



V. Modernización y digitalización del tejido industrial y de la pyme, recuperación del turismo e impulso a una España nación emprendedora

12. Política Industrial España 2030
13. Impulso a la pyme
14. Plan de modernización y competitividad del sector turístico
15. Conectividad Digital, impulso de la ciberseguridad y despliegue del 5G



Políticas palanca y componentes



VI. Pacto por la ciencia y la innovación. Refuerzo a las capacidades del Sistema Nacional de Salud

- 16. Estrategia Nacional de Inteligencia Artificial
- 17. Reforma institucional y fortalecimiento de las capacidades del sistema nacional de ciencia, tecnología e innovación
- 18. Renovación y ampliación de las capacidades del Sistema Nacional de Salud



VII. Educación y conocimiento, formación continua y desarrollo de capacidades

- 19. Plan Nacional de Competencias Digitales (*digital skills*)
- 20. Plan estratégico de impulso de la Formación Profesional
- 21. Modernización y digitalización del sistema educativo, incluida la educación temprana de 0 a 3 años



VIII. Nueva economía de los cuidados y políticas de empleo

- 22. Plan de choque para la economía de los cuidados y refuerzo de las políticas de inclusión
- 23. Nuevas políticas públicas para un mercado de trabajo dinámico, resiliente e inclusivo



IX. Impulso de la industria de la cultura y el deporte

- 24. Revalorización de la industria cultural
- 25. España hub audiovisual de Europa (*Spain AVS Hub*)
- 26. Plan de fomento del sector del deporte



X. Modernización del sistema fiscal para un crecimiento inclusivo y sostenible

- 27. Medidas y actuaciones de prevención y lucha contra el fraude fiscal
- 28. Adaptación del sistema impositivo a la realidad del siglo XXI
- 29. Mejora de la eficacia del gasto público
- 30. Sostenibilidad a largo plazo del sistema público de pensiones en el marco del Pacto de Toledo

Metodología: Propuesta de alineación



Selección de un conjunto suficiente de indicadores que permita:

- Evaluar el cumplimiento del plan y de las agendas.
- **Seleccionar los proyectos** del plan en base al impacto que tengan sobre la meta definida para cada uno de los indicadores.
- Asegurar que los proyectos seleccionados se ajustan a las especificaciones de las Agendas.



ESPAÑA PUEDE AGENDA 2030 AGENDA URBANA ESPAÑOLA

INDICADOR	FUENTE	AÑO	VALOR	DISTANCIA	PP	PPP	ODS	META ODS	OB. ESTRATÉGICO
Población con ingresos por unidad de consumo por debajo 60% de la mediana	INE	2017	14,80		10	10.28	1	1,2	6
Farmacias por 10.000 habitantes (2019) (Ratio)	ALMUDENA	2019	3,25		6	6.18	3	3,8	2
Índice esfuerzo usuarios domesticos para pago abastecimiento agua	FUNCAS	2018	69,20		2	2.5	6	6.1	2
Energía generada renovable en la provincia frente a la total	Mº Industria	2018	19,53		3	3.7	7	7,2	3
Tasa de crecimiento anual del PIB real per cápita	ALMUDENA	2018	0,03		10	10.28	8	8,1	4
Índice de dependencia por sector de empleo	Smart&City	2019	3,96		8	8.23	8	8,5	7
Tasa de jóvenes <25 años en paro / total de parados 2019	ALMUDENA	2019	7,19		8	8.23	8	8.6, 8.b	7
Ocupados de la industria manufacturera por 1.000 habitantes	ALMUDENA	2019	47,29		5	5.12	9	9,2	7
Solicitudes de Patentes	OEPM	2019	2,59		5	5.15	9	9,5	9
Población que en vive secciones censales vulnerables	INE	2017	6,10		1	1,2	11	11,1	6
Índice de Motorización	EDM2018	2018	471,00		1	1,1	11	11,2	5
Índice de Motorización	EDM2018	2018	471,00		2	2,6	11	11,2	5
Porcentaje de Zonas Verdes respecto al Total de Suelo Urbanizable	DG Urb y PT	2020	10,81		1	1,2	11	11,3	1
Espacios naturales protegidos frente al total de la superficie municipal	Smart&City	2020	10,30		2	2.4	15	15,4	1
Índice de transparencia	DYNTRA	2020	64,62		10	10.27	16	16,4	10

Leyenda: Distancia a 'verde'		
MUY CERCA	0-20	
CERCA	21-40	
EN CAMINO	41-60	
LEJOS	61-80	
MUY LEJOS	81-100	

PP	Política Palanca
PPP	Proyecto Política Palanca
ODS	Objetivo de Desarrollo Sostenible





Alineación del Plan Estratégico con las Agendas

 Ayuntamiento de ALCOBENDAS PLAN ESTRATÉGICO ALCOBENDAS 2030				INDICADOR									
EJES	ÁMBITO	ACTUACIONES CLAVE	PROYECTOS	DESCRIPCIÓN	FUENTE	AÑO	VALOR	DISTANCIA	ESPAÑA PUEDE	PPP	ODS	META ODS	OB. ESTRATÉGICO
ECONÓMICO	Empleo	AC 3403503 Programa de mejora en la calidad del empleo	Lanzadera de empleo	Tasa de jóvenes <25 años en paro / total de parados 2020	ALMUDENA	2020	7,05		8	8.23	8	8.6, 8.b	7

40 % fondos transición ecológica
29,5 % transición digital

Leyenda: Distancia a 'verde'		
MUY CERCA	0-20	
CERCA	21-40	
EN CAMINO	41-60	
LEJOS	61-80	
MUY LEJOS	81-100	

PP	Política Palanca
PPP	Proyecto Política Palanca
ODS	Objetivo de Desarrollo Sostenible



LABs Urbanos Alcobendas Lidera 2030

"Los laboratorios Ciudadanos son espacios abiertos para la co-creación de ideas y propuestas para afrontar los retos que tenemos como ciudad a todos los niveles. Se apoyan en reglamento de Participación de la Ciudad pero pretenden ir mas allá al adoptar una cultura de conocimiento abierto para la innovación social"

COLABORACIÓN PÚBLICO PRIVADA Y PUBLICO SOCIAL

Lab. Económico y Empleo

24 Mayo: Retratamos

- Contextualización global temática
- Visión Ciudad
- Expresiones de Interés

31 Mayo: Ideamos

- Delimitar los obstáculos y retos a tener en cuenta para proyectar
- Apertura espacios co-creación

07 Junio: Construimos

- Elaboración Proyectos
- Presentación de proyectos

Lab. Social y sanitario

25 Mayo: Retratamos

- Contextualización global temática
- Visión Ciudad
- Expresiones de Interés

01 Junio: Ideamos

- Delimitar los obstáculos y retos a tener en cuenta para proyectar
- Apertura espacios co-creación

08 Junio: Construimos

- Elaboración Proyectos
- Presentación de proyectos

Lab. Entorno Urbano y Natural

26 Mayo: Retratamos

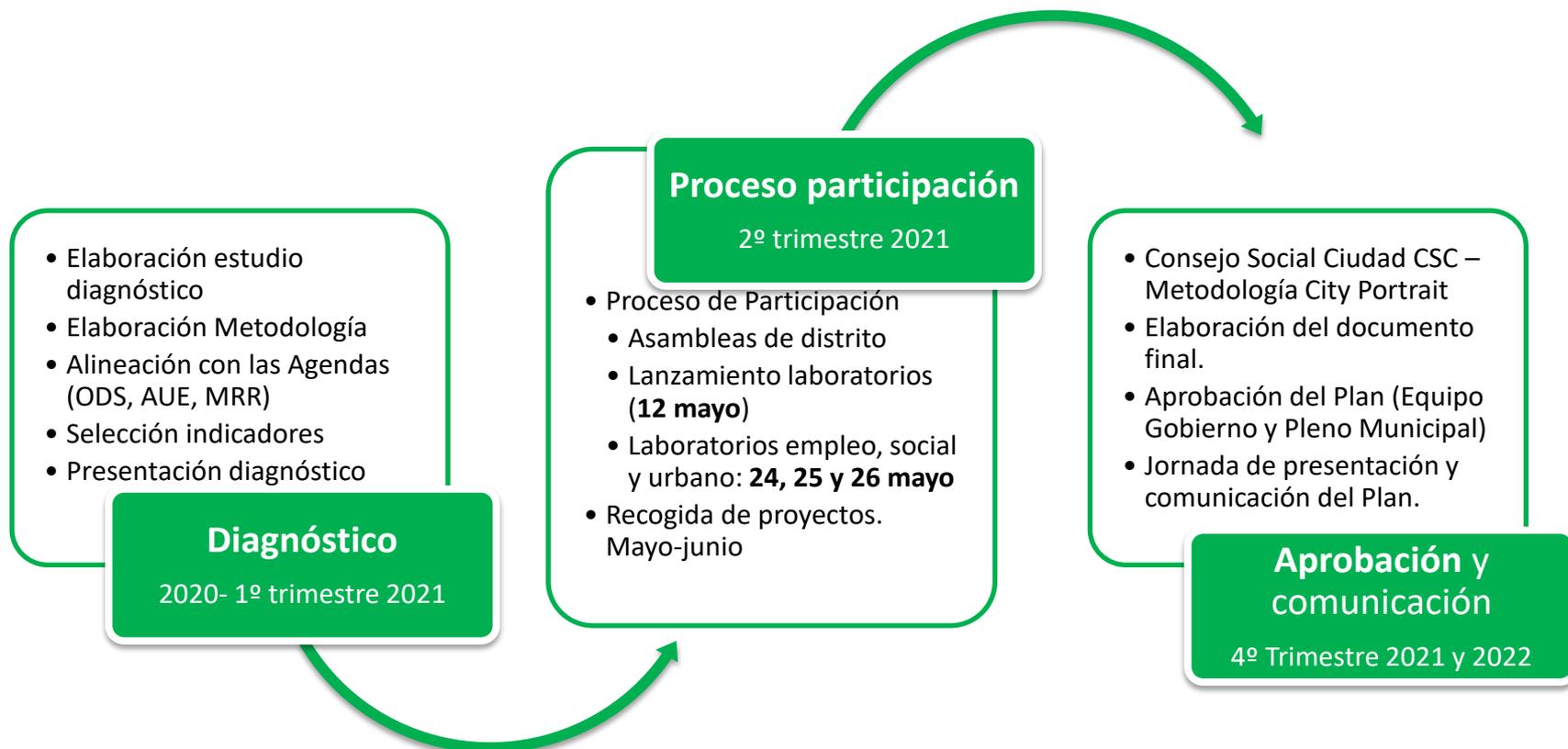
- Contextualización global temática
- Visión Ciudad
- Expresiones de Interés

02 Junio: Ideamos

- Delimitar los obstáculos y retos a tener en cuenta para proyectar
- Apertura espacios co-creación

09 Junio: Construimos

- Elaboración Proyectos
- Presentación de proyectos



JORNADA
PLAN ESTRATÉGICO
ALCOBENDAS
LIDERA
2030

12 de Mayo de 2021

